

# KOFF

Kompetenzzentrum Friedensförderung  
Centre pour la promotion de la paix  
Centre for Peacebuilding

## Rapport annuel 2014

## KOFF : un nouvel élan

swiss  
peace

Schweizerische Friedensstiftung  
Fondation suisse pour la paix  
Fondazione svizzera per la pace  
Swiss Peace Foundation

Éditeur :

Centre pour la promotion de la paix (KOFF) de swisspeace

Rédaction :

Sidonia Gabriel, Marie Seidel

Traduction :

Übersetzergruppe Zürich

Tirage :

50 en allemand, 30 en français, 30 en anglais

Photo de couverture/copyright :

Lac Phewa à Pokhara, Népal, 2010/Rina Alluri, swisspeace

## Table des matières

Éditorial : un nouvel élan .....	4
1. Retraite d'experts internationaux sur la sensibilité au conflit .....	5
2. Plus de marge de manœuvre pour la société civile .....	6
3. Genre et promotion de la paix au KOFF .....	7
4. L'architecture de la paix en Suisse .....	8
5. L'Ukraine au centre des débats .....	9
6. Communication.....	10
7. Perspectives pour 2015.....	11
8. Profil du KOFF .....	12
9. Annexes.....	13

Le Centre pour la promotion de la paix (KOFF) a pour mission de renforcer la cohérence de la promotion de la paix suisse en facilitant des processus de dialogue politique entre acteurs étatiques et non gouvernementaux. Le KOFF organise des tables rondes, des processus d'apprentissage communs ainsi que des formations et il publie une newsletter mensuelle. Rassemblant 49 organisations membres autour de la promotion de la paix, il privilégie une approche intégrée faisant le lien entre paix, droits humains et développement. Le KOFF a été créé en 2001 par le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) et plusieurs ONG suisses.

## Éditorial : un nouvel élan

Après une période agitée, marquée par un questionnement sur ses objectifs et son identité ainsi que par d'importants changements au sein de son personnel, le KOFF est parvenu en 2014 à reprendre de l'élan. Il a su créer une véritable dynamique, faisant prendre conscience aux acteurs de la société civile, aux institutions gouvernementales et à ses partenaires internationaux, qu'au-delà de son rôle de plateforme de premier plan, il était en mesure d'assumer un rôle plus stratégique dans le renforcement de la promotion de la paix. Le KOFF a assis sa capacité à rassembler.

Au cours de l'année, la plateforme s'est essentiellement attachée à mettre en lumière, à valoriser et à attester la diversité de ses membres, comme en témoigne la newsletter de novembre 2014 décrivant les approches de travail des organisations membres en matière de promotion de la paix. À travers ses activités, le KOFF s'est fixé pour objectif de puiser dans l'expérience unique de ses membres non gouvernementaux dans les domaines de la paix, des droits de l'homme et de la coopération au développement pour créer des espaces de discussion et de réflexion, menacés de disparaître face aux consignes poussant les organisations à toujours plus d'économies et d'actions concrètes. Grâce à ces échanges, le KOFF a encouragé de nouveaux processus stratégiques et un apprentissage commun, tout en adaptant les formats existants aux besoins de ses membres.

Cette démarche a porté ses fruits avec le travail réalisé sur les droits de l'homme et la transformation des conflits, dans lequel nous avons montré les possibilités de renforcer les interactions entre ces deux approches à partir de l'exemple des conflits liés aux ressources en Amérique centrale. Le groupe d'intervision, communauté de pratique qui favorise un vaste dialogue allant de la promotion de la paix à la fragilité, a été ouvert à tous les membres du KOFF et s'est doté d'une nouvelle feuille de route. Le groupe de travail composé de représentants de Caritas Suisse, de l'EPER, d'Helvetas Swiss Intercooperation et de la DDC a poursuivi le développement du cours suisse en ligne sur la sensibilité au conflit, qui verra le jour en 2015. Enfin, les quatre formations du KOFF ont été enrichies, suscitant un vif intérêt chez les membres mais aussi auprès d'un plus large public.

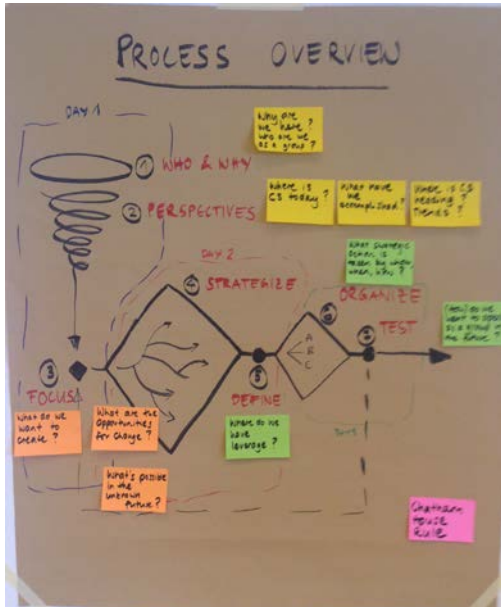
Dans ce rapport annuel, nous vous proposons de découvrir quelques-unes des activités menées par le KOFF en 2014 : la retraite d'experts sur la sensibilité au conflit, notre travail sur la protection des défenseurs des droits de l'homme, l'évolution en Suisse de la question du genre et de la promotion de la paix à la lumière du travail du KOFF, la discussion sur l'architecture suisse de la paix, les tables rondes sur l'Ukraine, et enfin la communication. L'ensemble des activités du KOFF est récapitulé en annexe dans un tableau synoptique.

Le renforcement de l'équipe a contribué largement à ces succès : en début d'année, Annemarie Sancar a été nommée responsable de la thématique genre et promotion de la paix et Sabina Handschin a pris en charge le dossier de la sensibilité au conflit. C'est également depuis janvier que j'exerce pleinement les fonctions de direction du KOFF. Marie Seidel nous a rejoints en mars en qualité de responsable Communication et Ursina Schönholzer soutient l'équipe depuis le mois d'août. Autre nouvelle réjouissante : l'arrivée d'artasfoundation parmi les membres du KOFF. Engagée dans le domaine de l'art et de la médiation, artasfoundation diversifie encore les profils des organisations membres.

Je tiens à adresser mes sincères remerciements à nos collaboratrices et collaborateurs, mais aussi au Steering Committee et aux membres du KOFF pour leur participation active aux échanges et à l'effort collectif tout au long de l'année qui vient de s'écouler. Nous sommes désormais ravis de pouvoir poursuivre la dynamique engagée !

Sidonia Gabriel, directrice du projet KOFF

# 1. Retraite d'experts internationaux sur la sensibilité au conflit



© KOFF, retraite d'experts – aperçu du processus

Du 30 septembre au 2 octobre 2014, le KOFF a organisé une retraite sur la sensibilité au conflit à Oberhofen, en Suisse. Quarante experts internationaux issus de groupes de réflexion, d'ONG, d'universités et de gouvernements ont été invités, leur point commun étant d'avoir tous contribué à forger le discours sur la sensibilité au conflit et à élaborer cette approche.

Le concept de sensibilité au conflit est apparu en 1994, suite au génocide au Rwanda, lorsqu'on s'est aperçu qu'une aide bien intentionnée pouvait avoir des effets négatifs, voire exacerber des conflits. Cette approche s'est depuis développée, jusqu'à faire aujourd'hui partie de normes internationales comme les dix principes du CAD de l'OCDE pour l'engagement international dans les États fragiles, du New Deal et des programmes d'organisations gouvernementales ou non-gouvernementales engagées dans la transition d'une situation de fragilité vers une paix durable.

Cette retraite a été l'occasion de faire le point sur l'approche sensible au conflit vingt ans après ses débuts, sur les défis de sa mise en application et sur son potentiel de développement.

Il a été constaté que même si l'importance d'un travail sensible au conflit était largement reconnue, sa mise en œuvre se heurtait encore souvent à des barrières institutionnelles et à un manque de compétences. Si les moyens sont là, les organisations ont cependant du mal à ancrer la sensibilité au conflit dans les processus de travail et de l'organisation. En effet, une gestion sensible au conflit dans les contextes fragiles implique une adaptation continue à des réalités changeantes et nécessite flexibilité institutionnelle et créativité dans les programmes. La sensibilité au conflit peut être considérée comme un principe de base couvrant tous les domaines, permettant d'agir de manière pertinente en fonction du contexte et servant de point de départ à la promotion de la paix. De plus, les enseignements tirés de sa mise en œuvre doivent en permanence être exploités à l'échelle de la politique internationale.

Pour entretenir la dynamique créée par ces trois jours de retraite, cinq groupes de travail ont été formés sur les questions suivantes : 1. Développement d'un réseau international sur la sensibilité au conflit piloté par un secrétariat ; 2. Élaboration de mesures d'incitation concrètes et de critères de responsabilité en matière de sensibilité au conflit pour les donateurs ; 3. Mise en relation des politiques internationales en matière de sensibilité au conflit avec les initiatives locales ; 4. Engagement du secteur privé en tant qu'acteur pour la paix ; 5. Questions de la promotion de la paix en Europe.

Le KOFF assurera la coordination des groupes de travail jusqu'à la mise en place du secrétariat du réseau sur la sensibilité au conflit.

Consultez les [notes](#) et le [document de synthèse](#) de la retraite d'experts sur la sensibilité au conflit.



## 2. Plus de marge de manœuvre pour la société civile



© KOFF, conférence « les défenseurs des droits humains en danger »

Une politique de paix active suppose et crée une marge de manœuvre pour les acteurs de la société civile. L'évolution sociale et politique vers une société équitable et pacifique n'est possible que si les différentes préoccupations peuvent être exprimées et négociées au cours de processus inclusifs. Sur le plan international, on observe pourtant une restriction croissante de cette marge de manœuvre, ce qui a des répercussions directes sur les défenseurs des droits de l'homme (DDH), qui luttent aussi bien pour leur propre cause que pour celles des autres. Partout dans le monde, ils sont victimes de menaces, de diffamations, de détentions et de condamnations arbitraires,

de tortures et d'assassinats ciblés. Contribuer à la protection des DDH et préserver ainsi un champ d'action pour la société civile relève donc aussi de la promotion de la paix.

Le KOFF a ainsi organisé en juin 2014 une conférence réunissant DDH et représentants de l'administration suisse et d'organisations de la société civile. Les participants ont discuté de la situation des DDH au Guatemala, au Honduras, en Russie, en Serbie et au Sri Lanka, et formulé des recommandations spécifiques au contexte sur la mise en œuvre des lignes directrices suisses concernant la protection des DDH. Deux tables rondes du KOFF ont permis un échange semblable sur la situation des DDH au Népal et en Colombie.

Le KOFF Essential consacré à ce thème présente les conclusions de ces discussions : quel que soit le contexte, la protection des DDH repose en premier lieu sur une analyse approfondie des conditions politiques, sociales et culturelles, ainsi que sur la coopération entre tous les acteurs remplissant diverses fonctions. Pour cela, il est utile de s'appuyer sur de larges réseaux capables de fournir des informations fiables et de les transmettre aux interlocuteurs appropriés. Les ONG et leurs organisations partenaires de la société civile jouent ici un rôle majeur : elles aident aussi les acteurs étatiques à afficher ouvertement leur soutien aux DDH (par ex. en assistant aux procès) et à soutenir concrètement les DDH menacés (par ex. en facilitant leur départ du pays ou en prenant en charge leurs frais d'avocat).

Pour relier les différents rôles et perspectives intervenant dans la protection des DDH, il est primordial de faire preuve d'un engagement permanent en faveur d'espaces sûrs permettant des analyses communes, des échanges, une répartition des rôles et une coopération entre tous les acteurs concernés. En tant que plateforme, le KOFF est en mesure de faciliter et d'accompagner de tels processus.

Consultez le [KOFF Essential](#) sur l'application des lignes directrices de la Suisse concernant la protection des défenseurs des droits de l'homme.

### 3. Genre et promotion de la paix au KOFF

En 2014, le KOFF a entrepris de retracer l'évolution en Suisse des questions de genre dans la promotion de la paix à travers les différentes activités du KOFF. Cette synthèse met en lumière les succès résultant de l'interaction entre la politique de paix menée par la société civile et la promotion de la paix par les États, mais aussi les défis qu'elle pose.

L'événement le plus marquant de ces dix dernières années en matière de genre et de promotion de la paix est la résolution 1325 de l'ONU. La Suisse, en consultation avec la société civile, a développé en 2007 un Plan national d'action (PNA), dont le KOFF a été chargé d'assurer le suivi au sein de la société civile. Par ailleurs, le KOFF a mis en place divers outils et instruments afin de favoriser une approche intégrée de la question du genre au sein de ses organisations membres. En outre, grâce à l'organisation de tables rondes thématiques, les participants ont pu remettre en question les images et les perceptions stéréotypées des rôles en fonction du sexe qui sont ancrées dans les politiques de paix et de sécurité, analyser la manière dont les victimes et les auteurs d'exactions sont perçus et l'impact de ces perceptions sur les décisions politiques, et discuter de questions comme l'influence des budgets sur la place des questions de genre dans la promotion de la paix.



© KOFF/Annemarie Sancar, atelier avec les populations villageoises à Cuba

Ces différents domaines d'activité témoignent de la délicate position du KOFF, à l'intersection entre l'exécution de tâches techniques (suivi de la résolution de l'ONU, développement d'outils pour une approche intégrée de la question du genre) et les préoccupations politiques de la société civile. Aux tables rondes, la résolution 1325 de l'ONU est ainsi certes appréciée en tant qu'instrument d'influence, mais aussi critiquée dans la mesure où l'utilité de tels instruments normatifs visant à l'amélioration de la condition des hommes et des femmes dans les contextes de conflit reste finalement limitée.

Quels enseignements tirer de cette dualité pour l'orientation future des activités du KOFF en matière de genre ? Tant le suivi de la résolution 1325 de l'ONU que l'écoute des préoccupations politiques de la société civile sont importants. Il est cependant indispensable de mener une réflexion approfondie sur le concept de « protection et sécurité », qui dissimule en vérité l'une des causes profondes de la violence sexospécifique et maintient les femmes dans un rôle de victime. Une promotion de la paix sensible au genre est donc synonyme de repolitisation. L'échange avec les ONG et le soutien des activités sur le terrain pour que les femmes, notamment grâce à la résolution 1325 de l'ONU, puissent faire valoir leurs droits et améliorent leurs conditions de vie, sont au cœur des préoccupations du KOFF. La diversité de

perspectives offerte par le KOFF permettra de recenser les clichés sur les hommes ou sur les femmes et d'analyser leurs implications sur le plan politique. La résolution 1325 pourra ainsi elle aussi gagner en importance.

Pour plus d'informations, consultez le [KOFF Essential](#) dédié à ce sujet.

## 4. L'architecture de la paix en Suisse

Le respect des droits de l'homme et l'engagement pour la coexistence pacifique des peuples recueillent une majorité de soutiens en Suisse, au-delà des clivages partisans, et sont incarnés par un grand nombre d'acteurs différents. Du côté de l'État figurent notamment le DFAE (Direction politique, DSH, DDC), le DFER (SECO) et le DDPS. Les organisations non étatiques englobent la société civile dans sa diversité, les universités mais aussi les entreprises. Si la Suisse dispose, par rapport à d'autres pays, d'atouts non négligeables dans le domaine de la promotion de la paix et de la défense des droits de l'homme, elle les dote cependant de moyens relativement modestes. L'évolution rapide des contextes internationaux de conflit soulève de nouveaux défis et pose une question centrale : les approches traditionnelles et, en général, l'architecture de la paix en Suisse sont-elles à même de relever ces défis ?

Dans le contexte de l'élaboration du nouveau message DDC/DSH/SECO 2016-2020 adressé au Parlement, le KOFF a invité des représentants de l'administration, de la société civile, de la politique et de la recherche sur la paix à participer à une discussion informelle sur les questions suivantes :

- ≥ Comment ont évolué en Suisse, au cours des dernières années, la promotion de la paix et la politique en matière de droits de l'homme, ainsi que leurs structures d'application ?
- ≥ Où situons-nous les interfaces stratégiques entre les domaines d'activités relatifs à la paix, aux droits de l'homme, au développement et à la sécurité ?
- ≥ Quel rôle joue la coopération entre l'administration, la société civile, la politique et les universités dans le travail sur la paix et les droits de l'homme ? Quelle doit être par conséquent « l'architecture de la paix », c'est-à-dire quelles sont les structures et procédures institutionnelles de coopération et d'harmonisation nécessaires pour accroître l'efficacité de l'engagement suisse dans ce domaine ?
- ≥ Comment préserver la légitimité de cet engagement et l'appui dont il bénéficie en Suisse (sur le plan politique) ?

Ce débat animé a révélé que le message commun DSH/DDC/SECO présentait à la fois des opportunités et des risques. La perspective d'une meilleure cohérence entre la coopération au développement et la promotion de la paix fait ainsi face au danger d'une visibilité réduite du volet civil de la promotion de la paix au sein de la structure politique de la Suisse. Par ailleurs, étant donné le retour sur le plan international de la tendance à répondre aux conflits par des solutions militaires, la politique de sécurité devrait, en Suisse aussi, occuper une place plus importante dans les débats autour de la promotion de la paix. Les participants à la discussion ont en outre estimé qu'une concertation étroite avec les acteurs de la société civile sur place constituait une condition préalable essentielle pour prendre en compte un maximum de perspectives et organiser les programmes en faveur de la paix et des droits de l'homme de façon aussi adaptée au contexte que possible. Le renforcement des activités de plaidoyer et de lobbying pour la promotion de la paix en Suisse a aussi été abordé, afin que la question bénéficie d'une meilleure visibilité auprès du public et du Parlement.

Cette première discussion a permis de lancer le débat. Le KOFF le poursuivra en 2015 avec ses membres dans un cadre plus large, lors du développement de la stratégie.

Note : par architecture suisse de la paix, nous entendons l'ensemble des documents, des structures et des entités dont dispose la Suisse pour l'orientation de sa politique de paix et la mise en œuvre de la promotion de la paix. Cet ensemble comprend les domaines de la politique, de l'administration et de la recherche sur la paix mais aussi les acteurs de la société civile. Ce qui nous intéresse surtout ici, c'est l'interaction entre ses structures.



## 5. L'Ukraine au centre des débats



© Ivan Bandura/Creative Commons, Proteste in der Ukraine

En 2014, la crise ukrainienne a marqué les esprits. En réaction aux événements qui se sont déroulés tout au long de l'année, le KOFF a choisi de se pencher sur cette région lors d'une série de tables rondes et de discussions. L'objectif : accorder et garantir un espace sûr de dialogue à la société civile ukrainienne et russe afin de débattre de leur rôle, non seulement dans la sortie de crise mais aussi et surtout dans la poursuite du programme de réformes nationales.

Pour mieux comprendre quel pourrait être le rôle de la société civile, il convient de

dégager deux niveaux d'analyse du conflit. La société civile ukrainienne accumule depuis plusieurs années ses griefs contre la mauvaise gouvernance. Le conflit ukrainien est donc en premier lieu un conflit entre l'État et sa population qui a débouché sur le mouvement protestataire d'Euromaïdan. Avec la chute du gouvernement Ianoukovytch, la société civile a désormais la possibilité de participer activement au processus de réformes politiques – une participation nécessaire et essentielle afin de garantir sa marge de manœuvre au sein d'un nouvel État démocratique, organisé et transparent.

À cela s'ajoute un second niveau d'analyse. À la crise sociale s'est en effet progressivement superposé un conflit national entre l'est et l'ouest qui très vite a dépassé les frontières du pays. Pour stopper les combats particulièrement violents à l'est et mettre un frein à l'ethnisation du conflit, il est urgent d'initier un dialogue national sur la réconciliation entre les divers groupes sociaux ainsi qu'entre les camps russe et ukrainien. Là aussi, la société civile ukrainienne, mais aussi russe, a un rôle crucial à jouer.

Cependant, les défis sont nombreux : face à la poursuite des hostilités et au manque de ressources et de capacités, le rôle de la société civile semble pour le moment se résumer à l'accomplissement de tâches depuis longtemps délaissées par le gouvernement et à la couverture des besoins humanitaires les plus urgents. De plus, longtemps évincés des processus politiques, les acteurs de la société civile et leaders de la révolution sont aujourd'hui peu expérimentés et ne semblent parfois pas en mesure de relever les défis actuels. Enfin, le règlement de la dimension internationale du conflit tend à éclipser la nécessité pour les forces modérées de la société civile de disposer d'un espace de dialogue afin de discuter du programme de réformes ainsi que de leur vision pour l'avenir de l'Ukraine.

Comment maintenir l'élan et l'unité des organisations de la société civile impliquées dans le mouvement d'Euromaïdan ? Comment encourager l'intégration de la société civile au processus de réformes politiques en Ukraine ? Quelles sont les perspectives d'avenir pour les initiatives de paix nationales et internationales menées par les sociétés civiles ukrainienne et russe ? Et quel sera l'impact de ces initiatives sur le processus général de réconciliation ? Autant de questions qui continueront d'alimenter le débat lors des futures tables rondes du KOFF.

Pour plus d'informations sur le sujet, consultez les [Critical Reflections](#).

## 6. Communication

Le KOFF s'est appliqué tout au long de l'année à renforcer sa communication à plusieurs niveaux. Tout d'abord avec ses organisations membres via les tables rondes et la newsletter mais aussi via son groupe d'intervision qui se réunit à intervalles réguliers et s'est constitué un cahier des charges. Le KOFF a en outre désiré entretenir des relations plus étroites avec ses organisations membres en Romandie et au Tessin. C'est à cet égard par exemple qu'il a participé en novembre 2014 à un symposium thématique sur les États fragiles et leur impact sur la coopération organisé à Lugano par la Fédération des ONG de la Suisse italienne (FOSIT).

Les relations du KOFF avec ses partenaires internationaux se sont cette année également renforcées. Citons la nomination en novembre 2014 et pour une durée de deux ans de la directrice du KOFF au sein du Steering

Committee du Bureau européen de liaison pour la construction de la paix (EPLO) ainsi que le rapprochement avec le réseau FriEnt – homologue allemand du KOFF – initié en fin d'année 2014. L'objectif étant ici dans un premier temps d'apprendre à se connaître, d'analyser les éventuelles pistes de collaboration et d'améliorer le travail en réseau entre les deux organisations. Enfin, le KOFF a renforcé sa collaboration avec le groupe de travail de l'INEE sur la formation et la fragilité – un travail qui se poursuivra en 2015.

Le KOFF s'est de plus enrichi cette année d'une nouvelle publication en ligne. Publié tous les deux mois, le Research Mirror offre un aperçu sélectif des récents développements, questions et tendances dans le secteur de la recherche sur la paix en prenant pour thèmes les principaux domaines d'activité de swisspeace. Le but est de mettre en valeur la recherche et d'inciter à la réflexion sur des aspects stratégiques et méthodologiques de la recherche sur la paix. La publication est disponible en ligne sur le site Internet du KOFF et l'abonnement est gratuit.

Enfin, en septembre 2014, le KOFF a lancé une nouvelle version de son site Internet. Sa nouvelle structure offre une meilleure vue d'ensemble afin de faciliter la navigation des visiteurs et de garantir au KOFF une meilleure visibilité. Régulièrement mis à jour, il permet aux organisations membres d'y trouver rapidement les événements à venir et les actualités du KOFF. Les visiteurs peuvent désormais en un coup d'œil en apprendre davantage sur le profil du KOFF et son objectif, les services et activités qu'il

Visitez notre nouveau [site Internet](#), offrez-vous un [aperçu de la diversité de nos membres](#), et abonnez-vous au [Research Mirror](#).

propose et son champ d'expertise. Le site est également doté d'une base de données et d'une carte interactive permettant aux utilisateurs de visualiser rapidement mandats et régions d'activités des organisations membres.



© swisspeace/Liliana Rossier, KOFF Research Mirror

## 7. Perspectives pour 2015

L'objectif du KOFF est désormais de renforcer les activités suisses de promotion de la paix et d'accroître leur visibilité et leur pertinence. La plateforme mettra l'accent sur les discussions autour de thèmes spécifiques de la politique suisse en matière de paix et des droits de l'homme et se penchera sur les questions et processus qui concernent les politiques nationales et internationales. À cet égard, il est important de maintenir et de favoriser les échanges entre nos membres gouvernementaux et non-gouvernementaux, au niveau opérationnel mais aussi au niveau de la direction. Pour être informé des débats internationaux et y contribuer le cas échéant, le KOFF renforcera sa collaboration avec d'autres réseaux.

Les tables rondes demeurent la pièce maîtresse du KOFF. Il convient à cet égard de développer leur dimension didactique ou de les axer sur les processus. Les processus d'apprentissage communs complètent les formations du KOFF et contribuent à renforcer les compétences clés thématiques, conceptuelles et méthodologiques des organisations membres et d'autres acteurs en matière de promotion de la paix et des droits de l'homme. Les tables rondes axées sur les processus accompagnent les différents acteurs de manière stratégique dans les processus politiques actuels et visent le long terme. Ainsi, la table ronde sur le Myanmar mettra l'accent sur le processus commun d'apprentissage pour le partage des expériences de travail dans un pays en transition, tandis que la table ronde sur l'Amérique latine se concentrera sur le renforcement de la politique de paix et des droits de l'homme des différents acteurs. En ce qui concerne les tables rondes thématiques, la table ronde consacrée à la question du genre permettra une approche critique de l'interface entre cadre normatif et réalité quotidienne, tandis que la table ronde sur les débats de politique internationale ouvrira la discussion sur le nouvel agenda de la paix ou encore la révision prévue du New Deal.

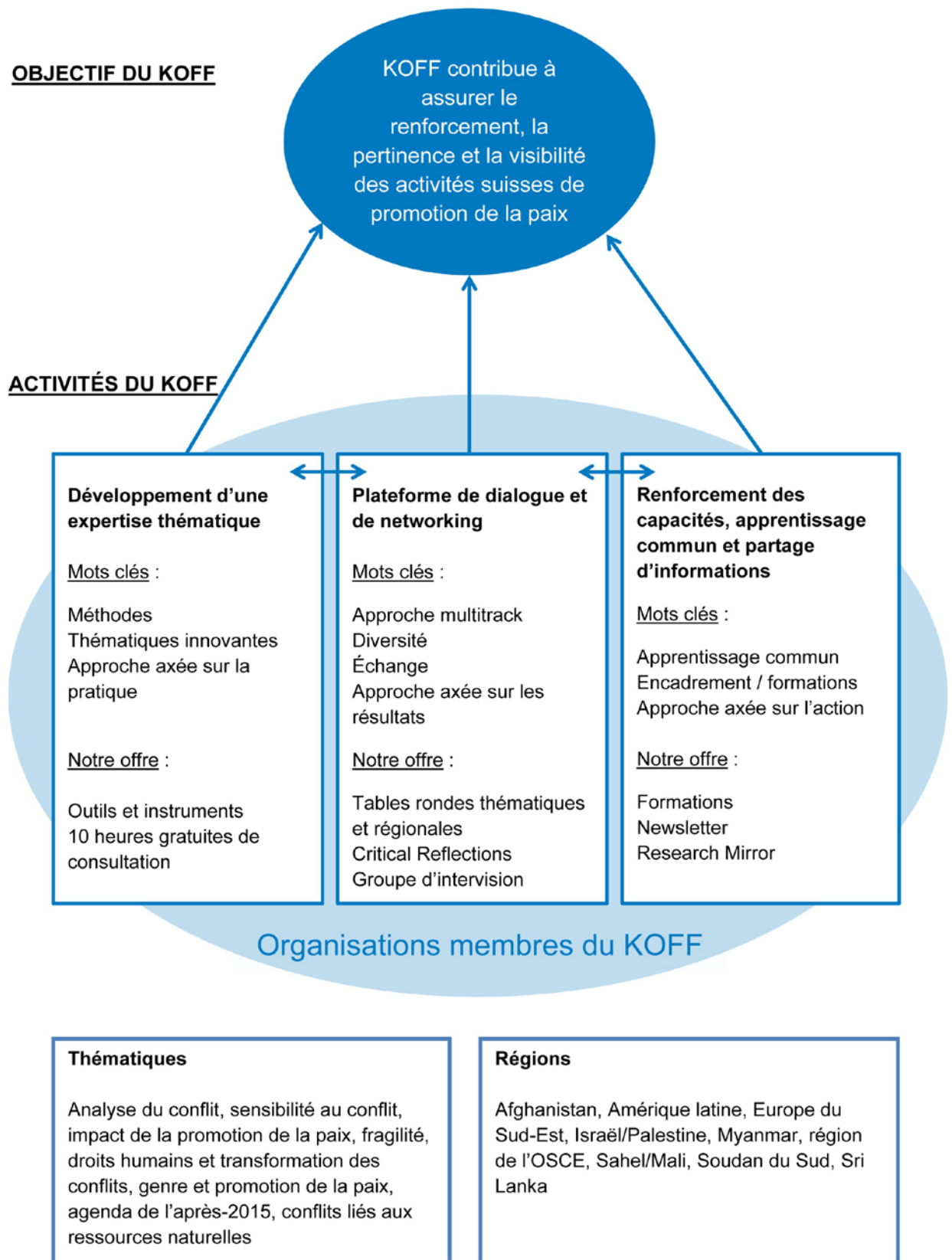
Autre temps fort de 2015 : le développement de la nouvelle stratégie du KOFF pour la période 2016-2020. Le Steering Committee ainsi que toutes les organisations membres y seront associés. Lors de l'assemblée annuelle des organisations membres, début juin, les discussions porteront sur la stratégie mais aussi sur l'architecture suisse de la paix.

De nombreux chantiers se profilent donc pour 2015. Le plus grand sera d'exploiter fructueusement la diversité des tailles, des missions et des régions d'origine des membres du KOFF et d'échanger avec les partenaires internationaux pour continuer d'innover.



© swisspeace/Martina Santschi, femmes au Soudan du Sud

## 8. Profil du KOFF





## 9. Annexes

### A) Liste des activités du KOFF en 2014 (en anglais)

*Dialogue-panel: events, roundtables, workshops, working groups*

Date	Topic
02.04	KOFF Roundtable on Water and Land Management in South Sudan – How to support conflict prevention and peacebuilding
09.04	KOFF Roundtable on the role of civil society in the Ukraine (with Maxim Butkevych, Natascha Kabatsyi, Jürgen Kräftner)
14.04	KOFF Policy Roundtable on Conflict and Security: Post-2015 and beyond
12.05	KOFF Member's Assembly on "What can we learn from Peace Movements"
22.05	Debate Series on the Role of Normative Frameworks in Mediation: Transitional Justice
23.05	KOFF Roundtable on Dealing with the Past in the Ivory Coast
04.06	KOFF Roundtable on Gender Equality and Women's Empowerment in Egypt (PWAG)
10.06	KOFF Roundtable on Dealing with the Past in the African Great Lakes Region
11.06	KOFF Roundtable on Peacebuilding Success and Failure: Reconsidered from the Ground (with Séverine Autessere)
12.06	KOFF Conference on Human Rights Defenders at Risk: What Measures is Switzerland taking?
12.06	KOFF Roundtable on Peacebuilding for Equality (together with Terre des Femmes)
13.06	KOFF Roundtable on Catalysing Reflection on Dialogue Processes in Myanmar
30.06	KOFF Informal Discussion on the role of civil society in Ukraine (with Maxim Butkevych, Natascha Kabatsiy, Konstantin Reutskyi, Daria Kaleniuk)
03.07	KOFF Roundtable on Remembering the Nakba: from testimonies of victims and perpetrators towards common archives
22.08	KOFF Roundtable on Guatemala and Honduras: Swiss player's Contributions to Peace and Human Rights (with Jürg Benz, Walter Egli, Toni Steiner)
10.09	Informal working meeting Gaza
16.09	Experts group 'Governing the State' The "New Deal" in Review. Policy Debates and Implementation Challenges (the case of South Sudan)
17.09	Intervision group meeting
19.09	KOFF Roundtable on Human Rights Defenders Nepal
26.09	Informal meeting on Swiss architecture of Peace
30.09-02.10	Conflict Sensitivity Expert Retreat
03.10	KOFF Roundtable on Private Sector Development in Afghanistan
21.10	KOFF Roundtable on Political Stability in Afghanistan (with GCSP)
22.10	KOFF Roundtable on Promoting Women's Participation in Peace Negotiations and Peace Processes with Cordula Reimann
13.11	Roundtable on Women's Empowerment in Eastern Europe with Madeleine Rees (WILPF).
18.11	KOFF Roundtable on Natural Resource Conflicts

20.11	Roundtable on NGO Security in Fragile Contexts with Ambassador Ralph Heckner, head of the Crisis Management Centre (FDFA), Peter Staudacher, Security Advisor (Caritas) and Moritz Wyss (Peace Watch Switzerland).
25.11	Public Panel Discussion on Women, Peace and Security (Canadian Embassy and KOFF)
4.12	KOFF Roundtable on Human Rights Defenders in Columbia
5.12	Informal Meeting on Human Rights and Women's Rights Defenders with Oumou Sall Seck

*Critical Reflections, Research Mirror, Reports and Articles*

Date	Topic	Author
March	Critical Reflection: <u>Reconciliation in South Sudan in the context of the current crisis</u>	BJ, F. von Habsburg-Lothringen
May	Research Mirror - <u>May 2014</u>	MSE
June	Shadow Report "Self-Evaluation OSCE Sub Study 5 Gender Equality"	AS
June	Critical Reflection: <u>Ukraine 2014 – Civil Society Creating Space between Past and Future</u>	CD, J.Kräftefner
June	EPLO: " <u>Guiding questions for a think-piece on gender, peace and security</u> "	AS, JL
July	<u>2014 Civil Society Monitoring Country Report 1325</u>	AS
July	Research Mirror - <u>July 2014</u>	MSE
August	"Human Rights and Peacebuilding" in: All Human Rights for All – Vienna Pocketguide on Human Rights in Fragile Situations	SG
August	Article on " <u>Network</u> " for women's voices	AS, SG
September	Research Mirror - <u>September 2014</u>	MSE
October	Conflict sensitivity: <u>Time for the next level</u> . In: FriEnt-Impulse 10/2014	SG
October	Reflection Note <u>International Expert Retreat on Conflict Sensitivity</u>	SaH
November	Critical Reflection: <u>An Afghan exit strategy from aid-dependency: Private sector development in Afghanistan</u>	Can Deniz
November	Critical Reflection: <u>Challenges for Human Rights Defenders: Reflections from Nepal</u>	D. Jha, AL
November	KOFF Essential on the <u>Implementation of the Swiss Guidelines on the Protection of Human Rights Defenders</u>	AL
November	Research Mirror - <u>November 2014</u>	MSE
December	Critical Reflection: <u>Promoting Women's Participation in Peace Negotiations and Peace Processes</u>	Cordula Reimann

*Newsletter*

Date	Topic
February	<u>Religion &amp; Peacebuilding</u>
March	<u>Swiss NAP on Business &amp; Human Rights</u>
April	<u>Afghanistan in 2014</u>
May	<u>The OSCE: Challenges and Opportunities</u>

June	<u>Social Movements and Peacebuilding</u>
July	<u>Central America - A Narrow Path to Peace</u>
September	<u>Press Freedom and Peacebuilding</u>
October	<u>South Sudan, between Conflict and Peacebuilding</u>
November	<u>Diversity in Peacebuilding</u>
December	<u>Conflict Prevention Today and Tomorrow</u>

*Capacity Development: tailor-made trainings workshop/consultation*

Contractee	Activity
AMS	Gender Backstopping mandate, planning and strategic direction
Mission 21	CSPM Training (1 day)
BfA	Conflict sensitivity vs. Religious sensitivity (workshop)
INEE	Training on conflict sensitivity
AMS - DEZA	Training: Theories of Change, North Africa strategy
SEF KURS, EDA	2 inputs at SEF-Course in Stans on gender & peacebuilding and networks of civil-society organisations

*KOFF Trainings 2014*

Date	Topic
29.-31.01	Connecting Human Rights and Conflict Transformation (M. Parlevliet)
26.-28.03	Analysing Conflicts Revisited
15.-17.10	Taking Action – Designing Effective Peacebuilding Projects
26.-28.11	Analysing Conflicts Revisited – from Theory to Practice

*Conferences, Networking*

Date	Topic/Organised/Venue	KOFF MA
25.04	EPLO General Assembly	ND
08.05	FriEnt Peacebuilding Forum	AB
06.-07.05	INEE Working Group Meeting, London	SaH
05.06	DEZA Conference on Gender and Food Security post 2015, Workshop Input: "Peacebuilding for more gender justice goes beyond the question of access to resources"	AS
18.07	Conference Human Rights in Conflict: Input on natural resources in Guatemala, Conference organised by Schader Foundation, German Political Science Association Task Force Academia and Practice, Darmstadt	AL
10./11.07	OSZE-Gender Equality Review Conference in Vienna	AS
02.-04.09	OSZE Regional Workshop Tiflis	AS
04/05.11	EPLO General Assembly in Brussel	SG

09/10.11	ICAN (International Civil Society Action Network) Conference in Turkey	AS
15.11	Symposium on Fragile States and their Impact on Cooperation (FOSIT)	SG

*Proposals and other activities*

<b>Org.</b>	<b>Topic/Organised/Venue</b>	<b>KOFF MA</b>
AMS	Fund for knowledge projects (funding request pending)	SG
Task Force OSZE	Conflict analysis Ukraine from a civil-society perspective (funding request rejected)	SG
DEZA	Portal conflict sensitivity: e-learning course (currently being implemented)	ND,US, SG
Brot für alle	Comment on guideline for practice relevant reflection on the role of religious and cultural projects in development work for Brot für alle, expert group "religion and development"	ND, CvB

*KOFF Intern*

<b>Date</b>	<b>Topic/Organised/Venue</b>	<b>KOFF MA</b>
April	Internal Memo on organisation of roundtable events	AL
04.06	swisspeace Brownbag Lunch: Reflections on HEKS mandate Bangladesh (Conflict analysis, Theory of Change)	SB, AB
01.07	Colloquium: Discussion of methodology for conflict analysis	AB
01.09	New structure of KOFF Website	MSE, SG
October	KOFF Gender capitalisation	AS
November	Reflection on the role(s) of civil society in peacebuilding	SG

## B) Secrétariat du KOFF

*Chiffres annuels – 2014 (en CHF)*

<b>PRODUITS</b>	<b>Comptes 2014</b>	<b>Budget 2014</b>
DFAE	784 790,80	807 000,00
Formations	29 135,82	25 000,00
ONG	15 100,00	15 000,00
Autres recettes	7 000,00	4 706,00
<b>TOTAL</b>	<b>836 026,62</b>	<b>851 706,00</b>
<b>CHARGES</b>		
Personnel	532 030,60	532 000,00
Activités	111 018,72	119 160,00
Organisation & membres	2 223,60	9 500,00
Coûts directs (ZEWO)	130 183,70	120 274,00
Overhead 10%	60 570,00	70 772,00
<b>TOTAL</b>	<b>836 026,62</b>	<b>851 706,00</b>



### *Collaboratrices et collaborateurs*

Sidonia Gabriel	Directrice du projet KOFF
Nadina Diday	Sensibilité au conflit, analyse et impact de la promotion de la paix
Sabina Handschin	Sensibilité au conflit, analyse et impact de la promotion de la paix
Ursina Schönholzer	Assistante de programme (depuis août 2014)
Anna Leissing	Droits humains et transformation des conflits, conflits liés aux ressources, responsable de la coordination des tables rondes
Annemarie Sancar	Genre et promotion de la paix
Lukas Krienbühl	Communication, newsletter (jusque mars 2014)
Marie Seidel	Communication, newsletter (depuis mars 2014)
Franziska Sigrist	Formations
Ursina Bentele	Formations (depuis juillet 2014)
Marcel von Arx	Employé associé, sensibilité au conflit, Bolivie, Guatemala/Honduras

### *Autres employés swisspeace disposant d'un pourcentage au KOFF*

Stefan Bächtold	Sensibilité au conflit, analyse et impact de la promotion de la paix
Martina Santschi	Table ronde sur le Soudan du Sud
Rina Alluri	Table ronde sur le Sri Lanka
Can Deniz	Table ronde sur l'Afghanistan
Rachel Gasser	Table ronde sur le Myanmar
Mathias Zeller	Table ronde sur les Balkans
Nicola Diday	Table ronde sur le traitement du passé
Roland Dittli	Table ronde sur Israël et la Palestine
Natascha Cerny	Table ronde sur la région de l'OSCE

### *Stagiaire*

Jeanne Lüthy

### *Steering Committee 2014*

Sabrina Dallafior, DFAE/DSH  
Damiano Sguaitamatti, DFAE/DSH  
Markus Heiniger, DDC  
Esther Marthaler, Helvetas Swiss Intercooperation  
Ruedi Tobler, Conseil suisse pour la paix  
Béatrice Faidutti-Lueber, Eirene Suisse  
Matthias Boss, swisspeace

### C) Sigles et acronymes

DSH	Division Sécurité humaine
DDC	Direction du développement et de la coopération
DDH	Défenseurs des droits de l'homme
DEFR	Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche
DDPS	Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports
DFAE	Département fédéral des affaires étrangères
DwP	Dealing with the Past/ Traitement du passé
EPER	Entraide Protestante Suisse
EPLO	Bureau européen de liaison pour la consolidation de la paix
FriEnt	Groupe de travail sur la paix et le développement
FOSIT	Fédération des ONG de la Suisse italienne
INEE	Réseau international pour l'éducation en situations d'urgence
OCDE-CAD	Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques
ONG	Organisation non gouvernementale
OSCE	Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe
PAI	Peacebuilding Analysis and Impact
PNA	Plan national d'action
SECO	Secrétariat d'État à l'économie

Le KOFF est un programme de swisspeace, la Fondation suisse pour la paix. Il est soutenu par le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) et les ONG suisses suivantes :

Action de Carême	Fondation Hirondelle	miva Suisse – transporte l'aide
Alliance Sud	Fondation village d'enfants	Organisation suisse d'aide aux réfugiés
Appel de Genève	Pestalozzi	Palmyrah
APRED	Graines de Paix	Peace Brigades International
artasfoundation	Green Cross Suisse	Peace Watch Switzerland
BAHA'ï	Groupe pour une Suisse sans armée	Quaker United Nations Office
Brücke · Le pont	Helvetas Swiss Intercooperation	Service Civil International Suisse
Caritas Suisse	Initiative de Lucerne pour la paix et la sécurité (LIPS)	Société pour les peuples menacés
Caux – Initiatives et changement	Institute for Conflict Transformation and Peacebuilding	Solidar Suisse
cfd	Interpeace	SOS Village d'enfants
Conseil suisse pour la paix	Ligue Suisse des femmes catholiques	Swiss Academy for Development
Croix-Rouge Suisse	Medico International Suisse	Swissaid
Centre pour le contrôle démocratique des forces armées	mission 21	Terre des Femmes Suisse
Eirene Suisse	MIR Suisse	terre des hommes schweiz
Entraide Protestante Suisse		TRIAL
Femmes de Paix Autour du Monde		World Vision Suisse
Femmes pour la Paix Suisse		

**KOFF**  
Sonnenbergstrasse 17  
Case postale, CH-3000 Berne 7  
[www.koff.ch](http://www.koff.ch)