

KOFF

Die Schweizer Plattform für Friedensförderung
La plateforme suisse de promotion de la paix
La piattaforma svizzera per la promozione della pace
The Swiss platform for peacebuilding

LA PLATEFORME KOFF EN 2025: RAPPORT ANNUEL

swiss
peace

Schweizerische Friedensstiftung
Fondation suisse pour la paix
Fondazione svizzera per la pace
Swiss Peace Foundation





En 2025, KOFF a élaboré sa nouvelle stratégie pour 2026–2029. Conçue de manière participative en consultation avec les organisations membres, cette stratégie réaffirme l'objectif central de la plateforme KOFF : renforcer l'impact positif des efforts des acteurs suisses – tant étatiques que de la société civile – pour des sociétés inclusives et pacifiques. À cette fin, la plateforme concentrera ses efforts au cours des quatre prochaines années sur la promotion d'échanges pertinents entre pairs, le renforcement de l'apprentissage commun basé sur la pratique et l'approfondissement de son rôle de pont entre la société civile et la politique suisses. Découvrez-en plus dans nos Points forts pages 2 à 4.

L'année 2025 n'a pas échappé aux turbulences et à l'incertitude qui marquent le secteur de la promotion de la paix. Nous avons assisté à une érosion supplémentaire du droit international et du système multilatéral, ainsi qu'à une montée des tendances autoritaires dans différentes régions du monde. En parallèle, de nombreux gouvernements accordent une importance croissante à la défense nationale et à la préparation militaire, souvent au détriment des investissements dans la paix, le développement durable et l'aide humanitaire. Les réductions de financement dans la coopération internationale, combinées à un rétrécissement de l'espace civique dans de nombreux pays, créent des défis supplémentaires pour les acteurs de la société civile qui oeuvrent pour la paix et la prévention des conflits. Dans ce contexte, le besoin de réflexion critique collective et de soutien mutuel entre les organisations actives au sein du Nexus Humanitaire-Développement-Paix (HDP) s'est révélé plus crucial que jamais.

Tout au long de l'année 2025, la plateforme KOFF a facilité les échanges, l'apprentissage et le dialogue politique entre ses organisations membres et les acteurs étatiques suisses, en abordant plusieurs de ces développements pressants et leurs implications pour la pratique et la politique de promotion de la paix. Lors de ces échanges, les membres ont exploré de nouvelles approches pour renforcer l'engagement de la société civile face aux tendances autoritaires et aux contraintes de financement, réfléchi au rôle que les États démocratiques peuvent jouer pour contrer ces dynamiques, échangé sur les implications des réductions de financement de l'USAID, partagé leurs expériences sur l'implémentation des approches de localisation, et discuté de la manière dont les contributions au changement social complexe peuvent être capturées et mesurées de manière significative. KOFF a également organisé des dialogues politiques et des échanges sous une perspective géographique, en se concentrant sur des contextes d'intérêt particulier pour les membres, notamment la Syrie, Israël/Palestine et le Guatemala/Honduras.

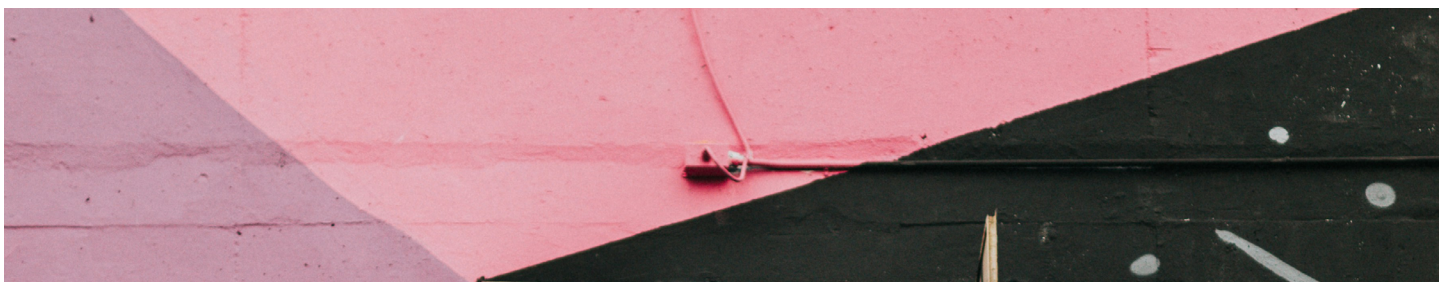
De nombreux défis actuels continueront d'accompagner la plateforme KOFF dans l'année à venir, tels les approches de plus en plus militarisées de la sécurité et l'évolution de la signification de la paix dans un monde volatile.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont contribué aux activités de KOFF en 2025 : les représentant·es de nos organisations membres, le Advisory Board de KOFF, les interlocuteur·rices de l'administration suisse et les collègues de swisspeace. Votre engagement et vos contributions constructives maintiennent la plateforme KOFF en vie, en tant qu'espace précieux dans le paysage suisse de la promotion de la paix. J'ai hâte de poursuivre ce travail important avec vous au cours de la nouvelle année, qui marquera le 25e anniversaire de KOFF.

Cornelia Tobler

Coordinator of the KOFF Platform

POINTS FORTS



NOUVELLE STRATÉGIE 2026-2029

À l'automne, la plateforme KOFF a lancé une nouvelle stratégie définissant l'orientation de ses activités pour les quatre prochaines années. Celle-ci précise la mission de KOFF, ses principes directeurs, trois priorités stratégiques et un cadre illustrant le fonctionnement de la plateforme. Cette stratégie a été développée de manière collective, impliquant des consultations avec tous les membres de KOFF, des réunions et une enquête pour recueillir leurs intérêts et priorités. L'objectif global de KOFF reste inchangé : renforcer l'impact positif des efforts des acteurs suisses – tant étatiques que de la société civile – en faveur de sociétés inclusives et pacifiques, dans un contexte marqué par des défis globaux et nationaux complexes. Pour y parvenir, la plateforme KOFF concentrera ses efforts sur trois priorités stratégiques :

- Favoriser des échanges pertinents, le réseautage et la mise en relation entre pairs ;
- Renforcer l'apprentissage collectif et la co-crédation de connaissances issues de la pratique ;
- Renforcer le dialogue politique entre la société civile et les acteurs étatiques.

APPROCHES FACE À LA RÉDUCTION DE L'ESPACE CIVIQUE

La plateforme KOFF a consacré deux tables rondes et une édition d'à propos sur les obstacles croissants à l'encontre de la société civile qui entravent les efforts de promotion de la paix.

En avril, la table ronde « **Naviguer dans un espace civique rétréci – Approches pour renforcer la société civile** », organisée en collaboration avec HEKS, swisspeace et Helvetas, a permis d'explorer comment la censure, la capture de l'État, les réductions de financement et une fragmentation accrue ont réduit l'espace civique dans différents pays. Dans ce contexte, elle a examiné les moyens par lesquels les organisations suisses ont contribué à renforcer l'engagement de la société civile et évoqué des pistes pour un soutien supplémentaire.

En décembre, une deuxième table ronde, organisée avec Amnesty International et la Section des droits de l'homme de la Mission suisse à Genève, a approfondi ce sujet en se concentrant sur la **montée de l'autoritarisme**. Les participant-es ont exploré les voies bilatérales et multilatérales restantes pour les États démocratiques, y compris la Suisse, afin de renforcer efficacement les droits humains dans ce contexte.

Enfin, le dernier numéro du magazine à propos s'est penché sur l'expérience des membres de KOFF et de leurs partenaires dans un environnement où l'espace civique est de plus en plus restreint.

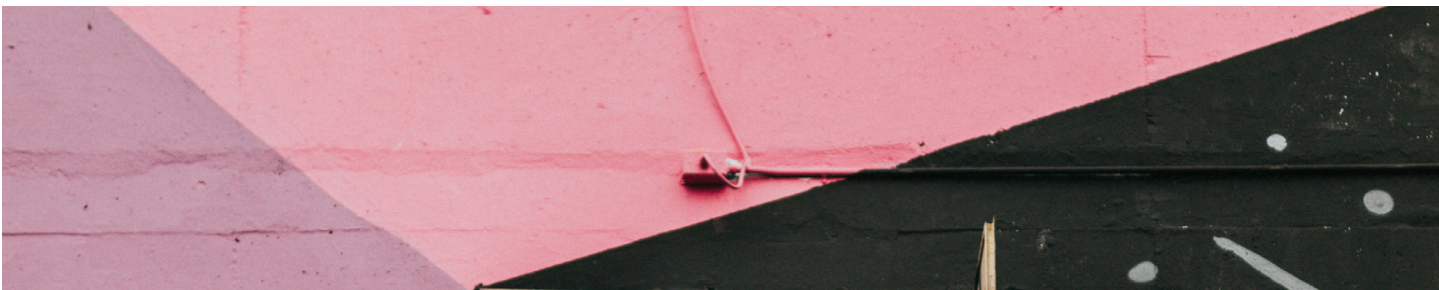
ASYMÉTRIES DE POUVOIR ET LOCALISATION DE L'AIDE

Alors que de nombreuses organisations internationales intensifient leurs efforts pour localiser leurs activités et programmes et pour « **décoloniser l'aide** », la plateforme KOFF a organisé en septembre une table ronde basée sur la pratique à ce sujet.

Malgré le consensus au sein de la coopération internationale sur l'efficacité et la nécessité de la localisation sur le plan normatif, sa mise en œuvre concrète reste lente. Dans ce contexte, Cinfo a été invité pour partager les leçons tirées d'une récente cartographie des efforts de localisation des organisations suisses. Les échanges entre les participant-es se sont concentrés sur les défis pratiques rencontrés pour opérationnaliser les agendas de localisation et réduire les dynamiques de pouvoir déséquilibrées, notamment les cadres rigides de financement et de conformité et les contraintes internes et organisationnelles.

Les participant-es ont également partagé leurs approches concrètes, les différentes expériences vécues et les pratiques prometteuses identifiées jusqu'à présent.

POINTS FORTS



SOUTIEN EN SANTÉ MENTALE ET PSYCHOSOCIAL (SSMP)

La fin « officielle » d'un conflit, marquée par la signature d'un accord de paix, ne se traduit pas immédiatement par une paix durable. Les sociétés post-conflit continuent souvent de lutter contre des traumatismes profondément enracinés. Les processus visant à établir la vérité, le soutien émotionnel et la réintégration sociale sont essentiels pour permettre une guérison collective et une paix durable. Sans ces efforts, les traumatismes peuvent persister à travers les générations et entraver la réconciliation entre les anciennes parties au conflit.

En octobre, la plateforme KOFF a organisé une table ronde sur **l'intégration significative du soutien en santé mentale et psychosocial (SSMP)** dans la gestion de projets en contextes affectés par des conflits. Les participant·es ont partagé leurs expériences de travail avec des personnes touchées par des traumatismes, échangé des bonnes pratiques et réfléchi à des stratégies pour gérer leur propre charge émotionnelle. Ils et elles ont reconnu que le bien-être des professionnel·les de la promotion de la paix influence directement leur capacité à travailler de manière efficace. A travers l'intervention d'une représentante de swisspeace, les participant·es ont également exploré la mise en œuvre d'approches informées par les traumatismes, notamment : la reconnaissance de l'impact généralisé des traumatismes, l'identification de leurs signes et symptômes, l'intégration de la sensibilisation aux traumatismes dans les politiques et pratiques, la prévention active de la re-traumatisation par des cadres organisationnels et des environnements de travail adaptés.

SUIVI, ÉVALUATION ET APPRENTISSAGE (MEL)

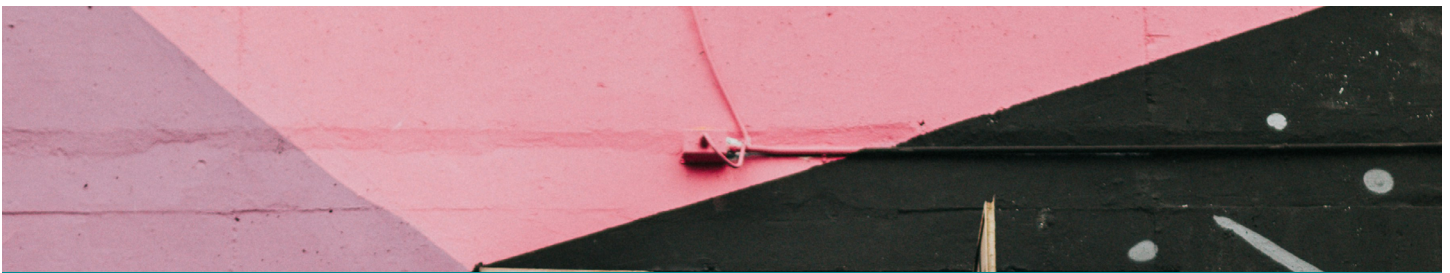
En novembre, la table ronde « **Suivi, évaluation et apprentissage dans la complexité : comment mesurer les contributions à la paix** », organisée en collaboration avec Helvetas et swisspeace, a permis un échange sur la manière dont différentes organisations définissent et mesurent leurs contributions en faveur de sociétés inclusives et pacifiques.

Cette rencontre s'est inscrite dans un contexte de pressions croissantes sur les acteurs du nexus humanitaire-développement-paix (HDP). On leur demande de démontrer l'impact et les résultats de leurs activités, notamment face aux réductions budgétaires pour la coopération internationale. Les approches traditionnelles de suivi et d'évaluation – souvent quantitatives et exigées par les bailleurs de fonds – posent des défis pour capturer le changement social. Cela appelle à repenser la mesure des résultats et des impacts, en explorant des méthodes plus qualitatives et adaptatives pour mieux rendre compte des contributions des organisations HDP à la paix et au changement social, aux niveaux projet, programmatique et institutionnel.

Dans ce cadre, swisspeace a présenté une étude de cas qui illustre comment les contributions d'un projet au changement social restaient invisibles lorsqu'évaluées par des approches MEL traditionnelles, et comment l'utilisation d'outils informés par la complexité et adaptatifs a permis de remédier à ce problème.

Un membre d'Helvetas a présenté leur approche pour mesurer l'impact organisationnel sur la paix, émanant principalement des projets dans les domaines du développement et de l'humanitaire. Pour identifier les contributions à la paix, y compris indirectes ou passives, Helvetas a utilisé des marqueurs transversaux sur la transformation des conflits dans l'analyse de ses résultats.

POINTS FORTS



PAIX ET CONFLITS SOUS LE PRISME GÉOGRAPHIQUE

En 2025, la plateforme KOFF s'est également penchée sur la promotion de la paix et de la prévention des conflits sous l'angle géographique, en organisant des échanges sur des contextes particulièrement pertinents pour ses organisations membres.

En août, KOFF a organisé sa table ronde annuelle sur le **Guatemala et le Honduras**, permettant d'échanger avec l'Ambassadeur de Suisse dans ces pays sur les développements socio-politiques récents, la situation actuelle en matière de droits humains et d'État de droit, ainsi que des scénarios futurs possibles, notamment en lien avec les élections à venir dans les deux pays.

Dans le contexte de l'escalade du conflit **israélo-palestinien** et face au récent plan de paix mené par les États-Unis, la table ronde de décembre a ouvert un espace de dialogue apprécié entre les organisations membres de KOFF et le chef de la section Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) de la Division Paix et Droits de l'Homme du DFAE. Cet échange a permis de mieux comprendre l'évaluation de la Suisse sur la situation actuelle et les différents piliers de son engagement dans la région. Les participant·es ont partagé leurs perspectives, préoccupations et idées pour des approches futures. Cet événement illustre bien l'objectif de KOFF de faciliter des espaces de dialogue ouvert et constructif entre la société civile et les représentant·es de l'État, favorisant ainsi une compréhension mutuelle et un rapprochement des points de vue.

Lors de la dernière table ronde de l'année, KOFF a réuni des ONG suisses engagées ou prévoyant des programmes en Syrie. Elle a mis en lumière les opportunités d'un nouvel engagement de la société civile après la chute du régime Assad en décembre 2024, et a permis aux participant·es de comparer leurs approches et les leçons apprises au cours des derniers mois. Grâce à un échange avec un·e représentant·e de la Syrian Development Organization (SDO), des domaines clés de soutien ont été identifiés, notamment la réhabilitation, l'agriculture et les programmes jeunesse. Malgré un optimisme prudent, les participant·es ont souligné les défis persistants, tels que le financement limité de la part des bailleurs institutionnels, la complexité des procédures d'enregistrement et la nécessité d'une meilleure coordination entre les ONG internationales et les partenaires locaux.

COMMUNICATION INCLUSIVE ET PROMOTION DE LA PAIX

En juin, la plateforme KOFF a organisé une table ronde sur la **communication inclusive pour la promotion de la paix**, en collaboration avec la Fondation Hirondelle et une ancienne représentante de la Commission de Vérité en Colombie. Les participant·es ont exploré le potentiel de la communication pour la cohésion sociale et la diffusion de narratifs pacifiques, en mettant en avant le rôle des médias locaux dans la transmission d'informations factuelles, la création d'espaces de dialogue et l'amplification de voix diverses, encourageant ainsi une prise de décision indépendante.

Une première étude de cas, présentée par un·e expert·e, a examiné comment les médias locaux en Ukraine ont ouvert des canaux de dialogue entre les autorités locales et la population dans un contexte de divisions profondes au sein de la société ukrainienne. Le deuxième cas a illustré comment la Commission de vérité colombienne a utilisé des stratégies de communication inclusives et décentralisées pour recueillir des témoignages et diffuser ses conclusions, ayant ainsi assuré d'atteindre des publics divers. De cette manière, elle a réussi à jouer un rôle clé dans la reconstruction de récits nationaux plus inclusifs et la promotion de la réconciliation.

Les participant·es ont conclu qu'à l'ère de la polarisation et de la désinformation, le partage de récits inclusifs et constructifs peut contribuer à propager un narratif pacifique et de contrer les discours divisifs.

L'ESSENTIEL DE 2025



PLATEFORME KOFF EN 2025

ADVISORY BOARD

(date: décembre 2025)

Christophe Barbey, APRED

Tania Hoerler, swisspeace

Owen Frazer, HELVETAS Swiss Intercooperation

Corsin Blumenthal, Peace Brigades International Schweiz

Una Hombrecher, EPER

Daniel Hostettler, Action de Carême

Sacha Meuter, Fondation Hirondelle

Lisa Bissegger, Frieda – l'organisation féministe pour la paix

Sarah Noble, CAUX – Initiatives of Change

Diana Schenkel, Conseil suisse pour la paix

Deborah Schibler, Femmes de Paix Autour du Monde

Dorina Waldmeyer, mission 21

Andrea Zellhuber, terre des hommes schweiz*

Jana Zemp, FDFA, Direction du Développement et de la Coopération (DDC)

* Présidente de Advisory Board

CHIFFRES ANNUELS

	BUDGET	COMPTE
Revenus		
Contributions de swisspeace	241'248.23	200'201.63
Cotisations des membres	20'000.00	18'200.00
TOTAL	261'248.23	218'401.63
Dépenses		
Charges personnel	175'298.23	172'973.26
Traduction & site web	19'000.00	4'105.24
Activités diverses	7'000.00	2'798.48
Coûts directs (administration KOFF)	25'000.00	13'538.55
Coûts indirects	34'950.00	24'986.09
TOTAL	261'248.23	218'401.63

ÉQUIPE DE KOFF

Cornelia Tobler: Coordinatrice de la plateforme KOFF

Chatrina Schumacher: Chargée de programme adjointe

Sanjally Jobarteh: Chargée de communication

À PROPOS DE LA PLATEFORME KOFF

Fondée en 2001, KOFF est aujourd'hui une plateforme établie d'échange, de mise en réseau et d'apprentissage commun. Elle réunit près de 40 organisations de la société civile et deux organisations gouvernementales suisses actives dans les domaines de la politique de paix et de sécurité, des droits humains, de l'égalité des sexes et du développement durable.

La force de la plateforme KOFF réside dans la diversité des perspectives, des expériences et des expertises de ses membres basés en Suisse et de leurs organisations partenaires à l'étranger. Ces compétences constituent la base des activités de politique de paix de la plateforme et permettent le développement de stratégies et d'approches pour la promotion civile de la paix.

Une équipe de swisspeace assure la coordination de la plateforme grâce à des échanges réguliers avec ses membres. L'Advisory Board de KOFF se compose actuellement de 15 représentant·es qui conseillent et accompagnent l'équipe de KOFF dans la conception stratégique de la plateforme. Les membres de l'Advisory Board sont élu·es tous les deux ans par l'assemblée annuelle.

MEMBRES DE LA PLATEFORME

(date: fin 2025)

Alliance Sud	Fondation Hirondelle	Quaker United Nations Office (QUNO)
APRED	Frieda – l'Organisation féministe pour La paix	SOS-Children's Village Switzerland
Baha'i	GSoA	Stiftung für Integrale Friedensförderung
Basel Peace Office	HEKS/EPER	SWISSAID
Brücke · Le pont	HELVETAS Swiss Intercooperation	swisspeace
Caux – Initiatives et Changements	IAMANEH Switzerland	Swiss Peace Council
Coexistences	IFOR/MIR	Swiss Red Cross
Cuisine sans Frontières	Interpeace	terre des hommes schweiz
DCAF	Lucerne Initiative for Peace and Security	United Nations University – Center for Policy Research (UNU-CPR)
Eirene suisse	medico international Switzerland	Women In International Security (WIIS) Switzerland
Action de Carême	Mission 21	Women's International League for Peace and Freedom (WILPF)
Forum für Friedenskultur	Peace Brigades International Schweiz	World Vision – Schweiz & Liechtenstein
Frauen für den Frieden	Peace Watch Switzerland (PWS)	
DFAE, Division Paix et droits de l'homme	Femmes de Paix Autour du Monde (PWAG)	
DFAE, Direction du développement et de la coopération		

